



RELATÓRIO

2025

**RESULTADOS DO
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**

2021-2026

NGE

**NÚCLEO DE GESTÃO
ESTRATÉGICA**

SUMÁRIO

Institucional

03

Gestão Estratégica

04

Perspectiva e Sociedade

06

1. PROMOVER A AMPLIAÇÃO COMO JUSTIÇA ESPECIALIZADA - **Pág. 07**
2. REDUZIR O VOLUME DE PROCESSOS ADMINISTRATIVOS DISCIPLINARES ANULADOS JUDICIALMENTE - **Pág. 08**
3. APERFEIÇOAR A ACESSIBILIDADE ESTRUTURAL NA JME - **Pág. 09**
4. DESENVOLVER A ACESSIBILIDADE VIRTUAL NA JME - **Pág. 10**
5. APRIMORAR A COMUNICAÇÃO COM O PÚBLICO EXTERNO - **Pág. 11**

Processos internos

12

1. APERFEIÇOAR OS SISTEMAS DE PROCESSOS ELETRÔNICOS - **Pág. 13**
2. ATINGIR AS METAS NACIONAIS 1 E 2 - **Pág. 14**
3. ATINGIR A META NACIONAL 4 - **Pág. 17**
4. OTIMIZAR PROCESSOS INTERNOS DE COMUNICAÇÃO - **Pág. 19**
5. PROMOVER AÇÕES DE MELHORIA QUALIDADE DE VIDA NO TRABALHO - **Pág. 20**
6. APRIMORAR MECANISMOS DE GOVERNANÇA - **Pág. 21**
7. PROMOVER INTERFACE COM JUDICIÁRIOS E DEMAIS INSTITUIÇÕES - **Pág. 22**
8. PROMOVER BOAS PRÁTICAS DE SUSTENTABILIDADE - **Pág. 23**

Aprendizado e crescimento

24

1. CAPACITAÇÃO DE MAGISTRADOS E SERVIDORES - **Pág. 25**
2. SAÚDE E QUALIDADE DE VIDA NO TRABALHO - **Pág. 26**
3. PROJETOS DE INOVAÇÃO - **Pág. 27**
4. APERFEIÇOAR A GESTÃO DA DESPESA ORÇAMENTÁRIA - **Pág. 28**
5. GERIR A GESTÃO FISCAL - **Pág. 29**
6. ATENDIMENTO DE SUPORTE DE TIC - **Pág. 30**
7. MELHORIA E MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA DE TIC - **Pág. 31**
8. EVOLUÇÃO DA GOVERNANÇA DE TIC - **Pág. 32**

TJMRS

*Desembargadora Militar **Maria Emília Moura da Silva** - Presidente*

*Desembargador Militar **Sergio Antonio Berni de Brum** - Vice-presidente*

*Desembargador Militar **Rodrigo Mohr Piccon** - Corregedor*

*Desembargador Militar **Fábio Duarte Fernandes***

*Desembargador Militar **Amilcar Fagundes Freitas Macedo***

*Desembargador Militar **Paulo Roberto Mendes Rodrigues***

*Desembargadora Militar **Gabriela John dos Santos Lopes***

1ª Auditoria de Porto Alegre

Juiz de Direito Dr. Francisco José de Moura Muller Juíza de Direito

Substituta Dra. Karina Dibi Kruehl do Nascimento

2ª Auditoria de Porto Alegre

Juíza de Direito Juíza de Direito Mariluce Dias Bandeira

3ª Auditoria - Santa Maria

Juíza de Direito Dra. Eliane Almeida Soares

4ª Auditoria - Passo Fundo

Juíza de Direito Dra. Viviane Freitas Pereira

Apropriando-se da definição da Ciência da Administração de que, gerir é planejar, organizar, dirigir e controlar; considerando-se estratégia como a aplicação do conjunto de recursos necessários para que uma organização alcance seus objetivos - pode-se afirmar que, por meio de uma gestão estratégica, é possível planejar o estado futuro almejado, estabelecer e monitorar as ações necessárias, permitindo conhecer e acompanhar o desempenho da organização.

A gestão estratégica corresponde a um modelo de gestão organizacional com foco em ações planejadas. Para tanto, utiliza-se de métodos, técnicas e ferramentas de gestão e de avaliação de desempenho a fim de operacionalizar a estratégia organizacional, ao mesmo tempo em que, por meio do acompanhamento das atividades da Organização, fornece informações para a tomada de decisões.

Desta forma promove a melhoria do desempenho organizacional, a qual objetiva o atendimento das expectativas e necessidades de seus clientes, externos e internos.

Integrantes do Núcleo de Gestão Estratégica VIVIANE DE FREITAS PEREIRA - Juíza Auxiliar da Presidência - Coordenadora do NGE TIAGO LOPES SCHIFFNER - Servidor ALCIONE ROGÉRIO DE FREITAS HASELEIN- Servidor MORION VAQUEIRO - Estagiário

NGE - Integrantes

Gestão 2025

VIVIANE DE FREITAS PEREIRA - Juíza Auxiliar da Presidência - Coordenadora do NGE
JOSÉ CARLOS ALBINO - Coordenação
TIAGO LOPES SCHIFFNER - Servidor
ALCIONE ROGÉRIO DE FREITAS HASELEIN- Servidor



Considerando a complexidade das atribuições, o NGE busca integrar e organizar o setor conforme a legislação, a doutrina, a estrutura física, material e os recursos humanos disponíveis, de forma a se estabelecer para melhor desempenhar as funções a ele atribuídas.

Dispositivos legais

- Resolução n.º 4/CNJ
- Resolução n.º 49/CNJ
- Resolução n.º 76/CNJ
- Resolução n.º 198/CNJ
- Resolução n.º 221/CNJ
- Resolução n.º 126/TJM-RS
- Resolução n.º 131/TJM-RS
- Resolução n.º 139/TJM-RS
- Resolução n.º 149/TJM-RS
- Portaria n.º 114/CNJ
- Portaria n.º 138/CNJ
- Portaria n.º 167/CNJ
- Portaria n.º 95/TJM-RS
- Portaria n.º 112/TJM-RS,
- Portaria 071/2022 de 09

Consoante à missão, com escopo em prestar uma jurisdição militar em âmbito estadual com qualidade; a visão de ser uma referência à sociedade da aplicação da lei castrense de forma célere, e valores calcados no comprometimento ético na imparcialidade, sustentabilidade, inclusão, inovação, transparência e celeridade, o NGE foi o responsável pela interlocução com o CNJ, em especial, no que tange as Metas Nacionais e específicas, e no Prêmio CNJ de qualidade.

Atividades ordinárias do NGE

Periodicidade	Atividade
MENSAL	Efetividade NGE (dia 5), Produtividade Mensal/ encaminhamento ao CNJ (dia 20), PLS (dia 30), Metas Nacionais (cfe. Calendário CNJ) e envio de dados analíticos pela TIC de 25 a 30 de cada mês e relatório justiça em números
QUADRIMESTRE	Metas Especificas do Segmento Militar Meta 1 e Meta 2
SEMESTRE	Justiça em números, MPM
ANUAL	Justiça em números, Res 400 PLS

Perspectiva e Sociedade



1

PROMOVER A AMPLIAÇÃO COMO JUSTIÇA ESPECIALIZADA

OBJETIVO: Fortalecimento da JME ampliando a competência no direito administrativo além do que hoje existe.

MACRODESAFIO: Garantia dos direitos de cidadania

INICIATIVAS E AÇÕES:

- Ações para aumento de competência;
- Revisar as circunscrições judiciárias

Ações realizadas

- Ações no sentido de fortalecer as competências previstas na Lei n. 13.491/17 por meio de palestras e visitas institucionais;
- Alteração nas entrâncias das circunscrições judiciárias da Justiça Militar Estadual



Encontro foi coordenado pelo vice-presidente do TJMRS, desembargador militar Sergio Brum, e contou com a participação do corregedor-geral da Justiça Militar, desembargador militar Rodrigo Mohr, das juízas de direito do 1º grau da Justiça Militar do Rio Grande do Sul, Dione Dorneles Silva, Eliane Almeida Soares, Karina Dibi do Nascimento e Viviane de Freitas Pereira; além da diretora-geral em exercício do TJMRS, Margarete Simon.

A comissão foi instituída pela Portaria nº 116/2024 e tem como objetivo analisar e apresentar eventuais sugestões de modificação das entrâncias nas circunscrições judiciárias da Justiça Militar Estadual.

Resultados

- Conscientização das competências legais da Justiça Militar pelo meio jurídico e sociedade;
- Encaminhamento ao CNJ e Legislativo Estadual da proposta elaborada para alteração no COJE (Código de Organização Judiciária do Estado)
- Na reestruturação dos cartórios das Auditorias Militares da JME-RS, proposta ainda em discussão.

2

**REDUZIR O VOLUME DE PROCESSOS ADMINISTRATIVOS
DISCIPLINARES ANULADOS JUDICIALMENTE**

OBJETIVO: Monitorar a quantidade de processos, em primeiro e segundo graus, em que há anulação da decisão.

MACRODESAFIO: **Garantia dos direitos fundamentais**

INICIATIVAS E AÇÕES:

- Realizar o monitoramento do volume de processos administrativos disciplinares nas instituições militares anulados na JME, identificando as causas dessa anulação e reduzindo o acervo;
- Promover capacitação das autoridades policiais militares;

Ações realizadas

- Realizadas nos anos de 2022 a 2023 reuniões com as instituições jurisdicionadas (Brigada Militar e Corpo de Bombeiros Militares) através de suas corregedorias, para esclarecimentos e ajuste nos procedimentos realizados.

Resultados

- Desde então, tais situações passaram a ser pontuais, não mais sendo questão que necessite da atenção deste Tribunal. Este indicador será revisto no próximo planejamento 2027 - 2032.

3 APERFEIÇOAR A ACESSIBILIDADE ESTRUTURAL NA JME

OBJETIVO: Promover a acessibilidade virtual na JMERS, com o objetivo de ampliar e qualificar a relação com a população, com os demais órgãos judiciais

MACRODESAFIO: Garantia dos direitos fundamentais

INICIATIVAS E AÇÕES:

- Implementação de elevador externo ao TJM/RS;
- Construção de rampa externa de acesso ao TJM/RS;
- Adequações e reformas estruturais nas Auditorias;

Ações realizadas

- Adequações e reformas estruturais nas Auditorias; com reforma e reconstrução da 2ª Auditoria de Porto Alegre, destruída na calamidade de 2024.
- **IMPORTANTE:** A implementação do elevador externo e a construção da rampa de acesso não foram realizadas. Após tratativas em 2025, a sede do TJMRS mudará para um novo prédio, já totalmente adaptado e acessível nos padrões da legislação vigente.

Resultados

A mudança de sede ocorrerá durante o ano de 2026.

Sede atual



Nova sede em 2026



4

DESENVOLVER A ACESSIBILIDADE VIRTUAL NA JME

OBJETIVO:

Promover a acessibilidade virtual na JMERS, com o objetivo de ampliar e qualificar a relação com a população, com os demais órgãos judiciais

MACRODESAFIO: Garantia dos direitos fundamentais

INICIATIVAS E AÇÕES:

- Implementação da Áudio descrição e Intérprete de libras sob demanda nas sessões e audiências;
- Capacitação de servidores EAD em libras;

Ações realizadas

- A capacitação em libras foi realizada no ano de 2023.
- Em termo de parceria com escola, garantiu que todas sessões do TJMRS, desde o ano de 2023, possuem interprete de libras e audio descrição.
- Realização de oficina didática de audio descrição

Resultados

Foto de uma transmissão de sessão do TJMRS.



Acesse aqui nosso canal de Vídeos com todas as sessões



Tribunal de Justiça Militar do Rio Grande do Sul

Canal oficial do Tribunal de Justiça Militar do Rio Grande do Sul, com vídeos recentes da Justiça Militar Estadual...



Acessar canal  **YouTube**

TJMRS realiza oficina sobre autodescrição como prática de acessibilidade
Postado em 17/12/2023 | Categoria: Institucional



A iniciativa foi promovida pela Comissão de Acessibilidade e teve como objetivo incentivar e demonstrar, de forma prática e acessível, como realizar uma autodescrição básica em eventos e participações públicas. A oficina foi conduzida pela juíza auxiliar da Presidência, Viviane Pereira, com apoio do Núcleo de Gestão Estratégica, e contou com a participação dos desembargadores militares Sergio Brum, Rodrigo Mohr e Gabriela John e de servidores do Tribunal.

5 APRIMORAR A COMUNICAÇÃO COM O PÚBLICO EXTERNO

OBJETIVO: Desenvolver processos comunicacionais para promover a relação com o público externo

MACRODESAFIO: Fortalecimento da imagem da JME junto à sociedade;

INICIATIVAS E AÇÕES:

- Plano de Comunicação da estratégia da JMERS

Ações realizadas

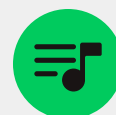
- Foi elaborado um plano estratégico de comunicação, pela assessoria de Comunicação
- Ampliada as campanhas institucionais, com presença forte nas principais redes sociais
- Melhor na comunicação com o público externo, através da página institucional do TJMRS, com várias áreas de prestação de serviços e informações

Resultados

Clique na Imagem e acesse nosso site.



Clique nos ícones e acesse as Redes Sociais do TJMRS



Processos internos



01

APERFEIÇOAR OS SISTEMAS DE PROCESSOS ELETRÔNICOS

OBJETIVO: Aprimoramento do EPROC, SEEU, SEI e outras plataformas virtuais

MACRODESAFIO: Garantia da celeridade, agilidade e produtividade na prestação jurisdicional

INICIATIVAS E AÇÕES:

- Promover pesquisa de satisfação e sugestões de ações de aperfeiçoamento dos sistemas;
- Aumentar a capacidade de upload de arquivos no eproc;
- Possibilitar riscar/tarjar/velar nomes e partes do documento;
- Manter participação sistemática com os comitês gestores dos sistemas eletrônicos;
- Prever recursos orçamentários;
- Capacitar recursos humanos da área de TI e os usuários no uso da tecnologia

Ações realizadas

A principal ação realizada em 2025 foi a atualização da versão do Eproc



A Justiça Militar Estadual adotará a versão 9.16 do sistema eproc. Para viabilizar a atualização, haverá indisponibilidade temporária dos sistemas entre os dias 19 de setembro e 21 de setembro.

Íntegra do Ato 04/2025

https://www.tjmrs.jus.br/public/files/publicacoes/3462_2025091725_ATO%20CONJUNTO%2004.2025.pdf



TJMRS discute harmonização do SEI-Julgar e adequações à Resolução CNJ nº 591/2024

Postada em 04/09/2025 | Categoria: Institucional

O Tribunal de Justiça Militar do Rio Grande do Sul (TJMRS) realizou uma reunião com a Comissão Gestora do e-proc, Corregedoria-Geral, Secretaria de Plenário e Coordenadoria Judiciária, com o objetivo principal de alinhar o uso...

Resultados

- O site do TJMRS mantém pesquisa de satisfação constante, permitindo avaliação do trabalho e das iniciativas ;
- A capacidade de upload no eproc foi ampliada com novas versões do sistema.
- Foi ampliado o efetivo orgânico da TIC com 2 novos servidores em 2025;
- Realizado novos contratos e compras de equipamento;

02

ATINGIR AS METAS NACIONAIS JURISDICIONAIS NÚMERO 1 E 2

OBJETIVO: Atingir as metas nacionais estabelecidas pelo CNJ.

MACRODESAFIO: **Garantia da celeridade, agilidade e produtividade na prestação jurisdicional;**

INICIATIVAS E AÇÕES:

- Apoiar o julgamento de quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos no ano corrente;
- Apoiar o julgamento, no primeiro grau, de 90% dos processos distribuídos até o fim do penúltimo ano e, no segundo grau, de 95% dos processos distribuídos até o fim do último ano;
- Trabalhar pela aprovação e implementação do projeto de reestruturação de carreiras da JME
- Informar, mensalmente, os magistrados, com relatórios em forma de gráficos quanto ao atingimento das metas;

Ações realizadas

Cumprimento das metas

- Clique nas imagens para ver notícia



Reunião discute cumprimento das Metas Nacionais do CNJ na Justiça Militar do RS

Postada em 16/04/2025 | Categoria: Institucional

O TJMRS realizou reunião no dia 15 de abril para tratar do cumprimento das Metas Nacionais do Conselho Nacional dos Processos Ajuizados antes de 2023. Entre os temas abordados, estiveram as estratégias para impulsionar



TJMRS realizou reunião sobre as Metas Nacionais do Judiciário

Postada em 30/06/2025 | Categoria: Institucional

Na última quarta-feira, 25 de junho, o Tribunal de Justiça Militar do Rio Grande do Sul realizou uma reunião Nacional do Poder Judiciário. O encontro aconteceu no plenário do TJMRS e foi direcionado à ampla p...

Plano de carreira



Presidente e vice do TJMRS reúnem-se com deputado Frederico Antunes

Postada em 08/04/2025 | Categoria: Institucional

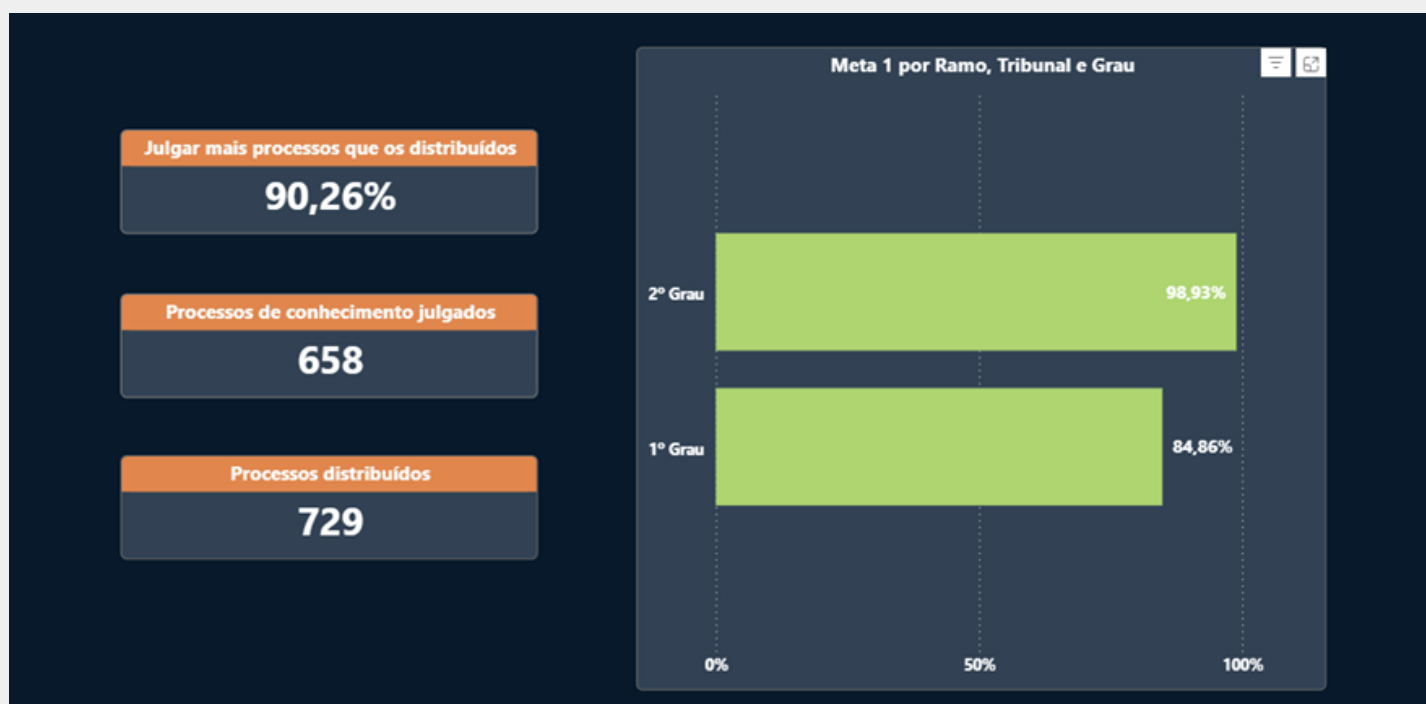
A presidente do Tribunal de Justiça Militar do Rio Grande do Sul, desembargadora militar Maria Moura, e o vice militar Sergio Brum, reuniram-se no dia 7 de abril com o deputado estadual Frederico Antunes, líder do gover...

02 ATINGIR AS METAS NACIONAIS JURISDICIONAIS NÚMERO 1 E 2

Resultados

META 1

- Meta 1 – **Não atingida**, faltaram 71 processos e não se atingiu o preconizado pelo texto da Meta: Julgar quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos de 20/12/2024 a 19/12/2025, excluídos os suspensos e sobrestados de 20/12/2024 a 19/12/2025.



Resultado 1º Grau



Resultado 2º Grau



02 ATINGIR AS METAS NACIONAIS JURISDICIONAIS NÚMERO 1 E 2

Resultados

META 2

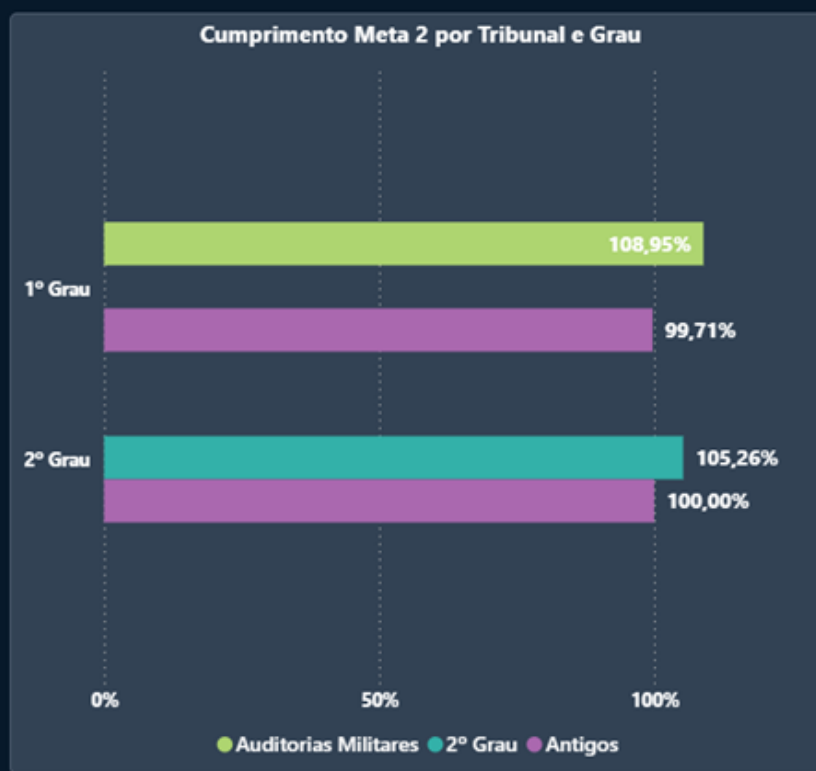
- Meta 2 – **Não foi atingida na sua completude**, uma vez que não foi possível esgotar o acervo de processos antigos há três anos a contar de 2022 no 1º Grau, conforme a meta preconiza: Identificar e julgar até 31/12/2025:

Todos os processos de conhecimento pendentes de julgamento há 3 anos (2022) ou mais e 90% dos processos distribuídos até 31/12/2023 nas Auditorias e 95% dos processos distribuídos até 31/12/2024 no 2º Grau.

Auditorias Militares		
Cumprimento	Passivos	Resolvidos
108,95%	309	303

2º Grau		
Cumprimento	Passivos	Resolvidos
105,26%	26	26

Processos mais Antigos		
Cumprimento	Passivos	Resolvidos
99,72%	358	357



03

ATINGIR A META NACIONAL JURISDICCIONAL NÚMERO 4 e 5

OBJETIVO: Atingir as metas nacionais estabelecidas pelo CNJ.

MACRODESAFIO: Enfrentamento a corrupção e improbidade;

INICIATIVAS E AÇÕES:

- Apoiar o julgamento de 95% ou mais das ações penais relacionadas a crimes contra a administração pública
- Informar, mensalmente, os magistrados, com relatórios em forma de gráficos quanto ao atingimento da meta;

Ações realizadas

Cumprimento das metas

- Clique nas imagens para ver notícia



Reunião discute cumprimento das Metas Nacionais do CNJ na Justiça Militar do RS

Postada em 16/04/2025 | Categoria: Institucional

O TJMRS realizou reunião no dia 15 de abril para tratar do cumprimento das Metas Nacionais do Conselho Nacional dos processos ajuizados antes de 2023. Entre os temas abordados, estiveram as estratégias para impulsionar



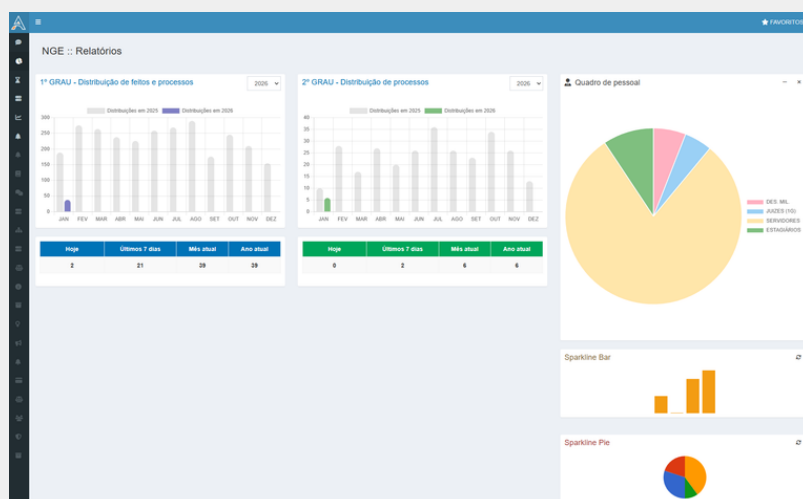
TJMRS realizou reunião sobre as Metas Nacionais do Judiciário

Postada em 30/06/2025 | Categoria: Institucional

Na última quarta-feira, 25 de junho, o Tribunal de Justiça Militar do Rio Grande do Sul realizou uma reunião Nacional do Poder Judiciário. O encontro aconteceu no plenário do TJMRS e foi direcionado à ampla p...

Painel de Produtividade

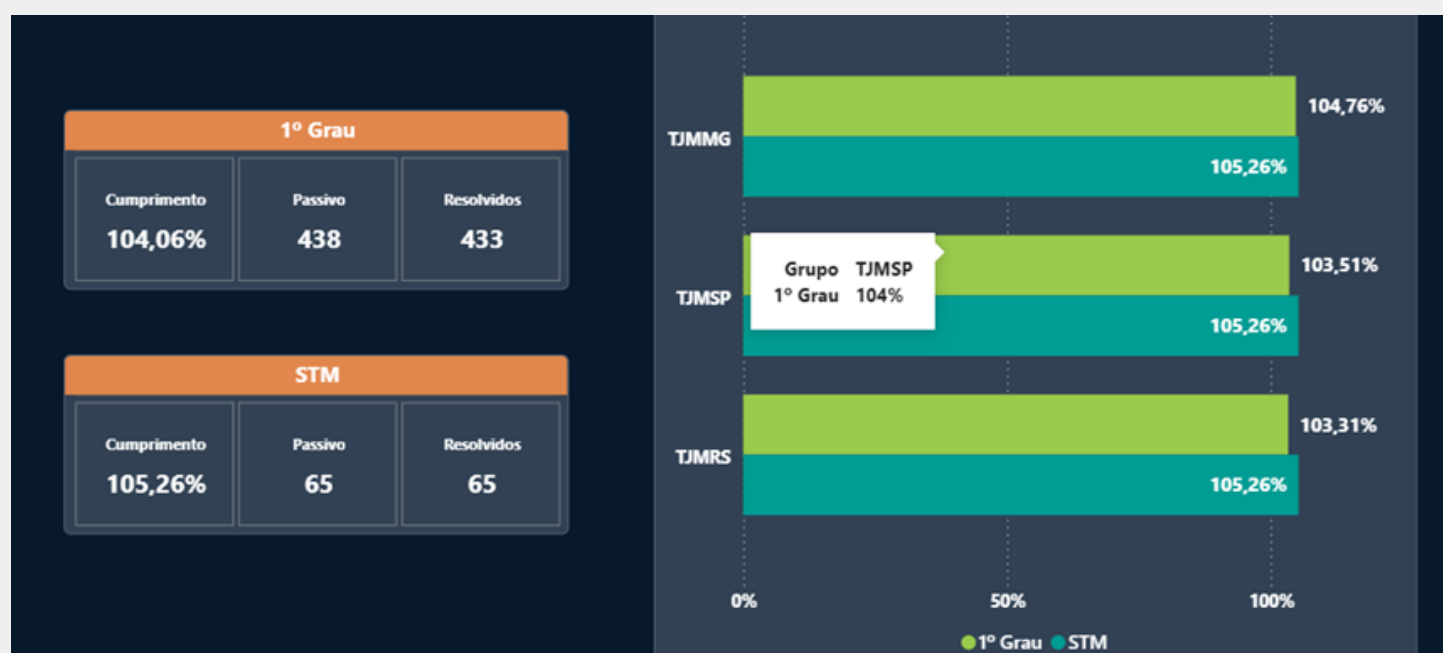
Os magistrados são informados em tempo real da situação do cumprimento das metas, via painel no sistema interno do TJMRS (Intranet) conforme demonstrado na figura ao lado



03 ATINGIR AS METAS NACIONAIS JURISDICIONAIS NÚMERO 4 E 5**Resultados****META 4**

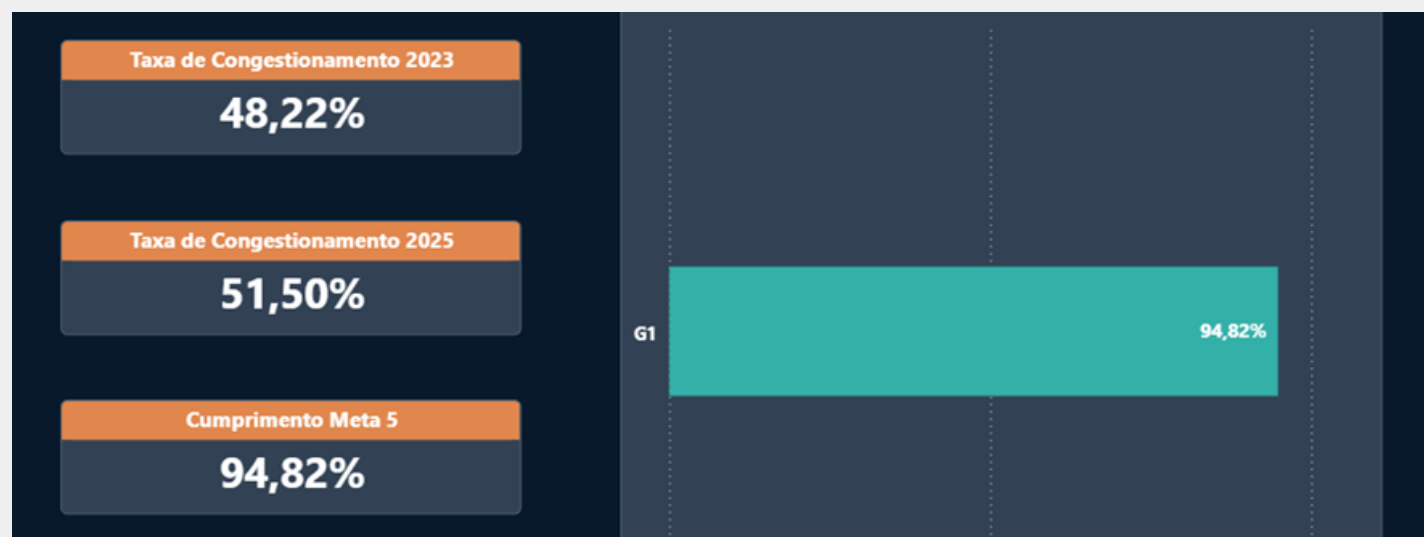
- Meta 4 – **Foi atingida**, conforme preconiza a Meta:

Identificar e julgar até 31/12/2025, 95% das ações penais relacionadas aos crimes contra a Administração Pública, abrangendo, inclusive, a Lei 13.491/17, distribuídas até 31/12/2023 no 1º grau, e pelo menos 95% das distribuídas no 2º grau até 31/12/2024.

**META 5**

- Meta 5 – A Meta **não foi atingida**, tendo atingido 94,28%. Assim, a JME/RS ficou aquém do que preconizado pelo texto da Meta:

Reduzir, no mínimo, em 0,5 ponto percentual a taxa de congestionamento líquida na fase de conhecimento no 1º grau, em relação a 2023.



4

OTIMIZAR O PROCESSO INTERNO DE COMUNICAÇÃO

OBJETIVO: Qualificar o fluxo de informação dentro da JME entendendo que este fluxo ocorre em todas as direções.

MACRODESAFIO: Aprimoramento da governança e gestão administrativa da Justiça Militar

INICIATIVAS E AÇÕES:

- Definir institucionalmente os canais de comunicação interna adequados à atividade;
- Aprimorar as ferramentas de comunicação interna;
- Promover programas de capacitação de integrantes no uso das ferramentas de comunicação interna;

Ações realizadas

- O canal de comunicação interno definido é a ferramenta EADMIN onde concentra todos os serviços;
- Foram e são realizadas constantemente capacitações e treinamentos nas ferramentas como SEI, Office 365, Eproc e outras;

Resultados

Central de Chamados » TJM/RS

**Informática**

Usuários internos.

ACESSAR

**Recursos Humanos**

Usuários internos.

ACESSAR

**Serviço de Material**

Usuários internos.

ACESSAR

**Usuários externos**

Usuários externos.

ACESSAR

Consultar chamado

Digite o número do chamado

Q Consultar

5

PROMOVER AÇÕES NA MELHORIA DA QUALIDADE DE VIDA NO TRABALHO

OBJETIVO: Implementar estratégias para melhorar o clima organizacional e humanizar o ambiente de trabalho trazendo mais eficiência e bem estar para todos

MACRODESAFIO: Aprimoramento da governança e gestão administrativa da Justiça Militar

INICIATIVAS E AÇÕES:

- Identificar ações para garantir o bem estar;
- Regulamentar o trabalho remoto em toda a JME de forma permanente;
- Desenvolver ações de apoio a saúde física e mental, tais como ginástica laboral e ergonomia para o trabalhador na JME;

Ações realizadas

- A Portaria **PORTARIA 034/2025** instituiu o Grupo de Caminhada dos magistrados e servidores do Tribunal de Justiça Militar do Estado do Rio Grande do Sul.
- **ATO NORMATIVO 001/2025** Dispõe sobre a limitação do regime de teletrabalho.
- Foram realizadas diversas palestras e círculos com a temática qualidade de vida dos servidores.

Resultados

Clique nas imagens para abrir matéria



Círculo de construção de paz com integrantes da Comissão de Enfrentamento ao Assédio

Postada em 19/12/2025 | Categoria: Institucional

O Tribunal de Justiça Militar do Rio Grande do Sul realizou, na tarde de 18 de dezembro, um círculo de construção de paz com integrantes da Comissão de Enfrentamento ao Assédio. O encontro ocorreu na Sala dos Magistrados do TJMRS. Participaram d...



Setembro Verde no TJMRS

Postada em 12/09/2025 | Categoria: Institucional

O Setembro Verde é o mês também dedicado à conscientização sobre os direitos das pessoas com deficiência em todos os espaços da sociedade. No Tribunal de Justiça Militar do Rio Grande do Sul, esse...



Palestra no TJMRS destaca o poder das emoções e promove reflexão sobre saúde mental

Postada em 24/06/2025 | Categoria: Institucional

No dia 23 de junho, às 14h, o Tribunal de Justiça Militar do Rio Grande do Sul (TJMRS) promoveu a palestra "O poder das emoções e a construção do seu bem-estar", conduzida pela psicóloga Luciane Ribeiro. O evento, organizado pela Escola...



TJMRS promove palestra sobre prevenção em saúde com foco no bem-estar físico e mental

Postada em 16/05/2025 | Categoria: Institucional

Na última quinta-feira, 15 de maio, o Tribunal de Justiça Militar do Rio Grande do Sul (TJMRS) realizou a palestra "Prevenção em saúde: promovendo o bem-estar", promovida pelo Comitê de Saúde da instituição. A atividade integra as ações voltadas à promoção...

6

APRIMORAR MECANISMOS DE GOVERNANÇA

OBJETIVO: Fortalecimento do sistema pelo qual a organização é dirigida e monitorada, envolvendo o relacionamento entre a sociedade.

MACRODESAFIO: Aprimoramento da governança e gestão administrativa da Justiça Militar

INICIATIVAS E AÇÕES:

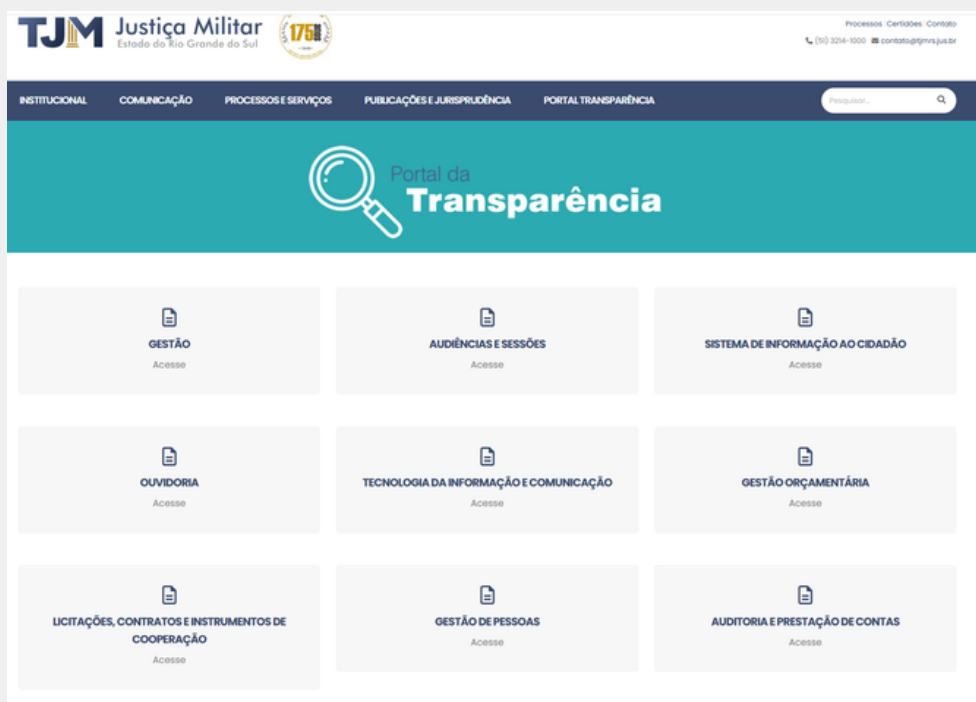
- Aprimoramento das ferramentas de transparência;
- Criação de Comitês intersetoriais para gerenciamento de ações institucionais;
- Qualificação dos normativos internos de governança corporativa;

Ações realizadas

- **PORTARIA 036/2025** Designa o Comitê de Governança e Gestão de Tecnologia e da Segurança da Informação e Comunicação.
- **PORTARIA 052/2025** Estabelece diretrizes para o atendimento técnico prestado pela Coordenadoria de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) e dispõe sobre o uso obrigatório dos canais oficiais.
- **PORTARIA 077/2025** Designa comissão para compor grupo de estudos com a finalidade de adequação da Resolução 219 do CNJ na Justiça Militar.

Resultados

Novo portal da Transparência do TJMRS



Clique na
imagem
para abrir

7

PROMOVER INTERFACE COM OS SEGMENTOS JUDICIÁRIOS E DEMAIS INSTITUIÇÕES PÚBLICAS

OBJETIVO: Aprimorar a interação entre os órgãos do Poder Judiciário e outras instituições públicas nacionais, regionais e estaduais na busca de boas práticas de outras instituições.

MACRODESAFIO: **Aprimoramento da governança e gestão administrativa da Justiça Militar**

INICIATIVAS E AÇÕES:

- Participação em encontros nacionais, regionais e estaduais com instituições públicas;
- Adesão a termos de cooperação e comitês coordenadores de ações de interesse da JME;

Ações realizadas

- O TJMRS tem interface permanente com os demais órgãos do poder judiciário, do executivo estadual e instituições, como mostramos abaixo nos resultados, algumas entre várias situações.
- **ACORDO DE COOPERAÇÃO 01/2025** que entre si celebram o SUPERIOR TRIBUNAL MILITAR, o TRIBUNAL DE JUSTIÇA MILITAR DO ESTADO DE MINAS GERAIS, o TRIBUNAL DE JUSTIÇA MILITAR DO ESTADO DE SÃO PAULO e o TRIBUNAL DE JUSTIÇA MILITAR DO ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL, com a finalidade de instituir o Banco de Sentenças das Justicas Militares, de acordo com o Processo nº 003965/25-00.020.

Resultados

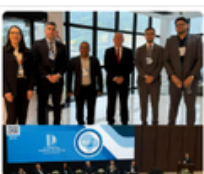
Clique nas imagens para abrir links



TJMRS representado na nova composição diretiva da Associação dos Magistrados Brasileiros

Postada em 18/12/2025 | Categoria: Institucional

O Tribunal de Justiça Militar do Rio Grande do Sul esteve representado na solenidade de posse da nova diretoria da Associação dos Magistrados Brasileiros (AMB), realizada na noite de 17 de dezembro, na sede do STJ em Brasília. Na ocasião, foi...



TJMRS presente no Encontro Nacional Negocial e Técnico do eproc em Santa Catarina

Postada em 18/11/2025 | Categoria: Institucional

Florianópolis (SC) sedia, entre os dias 17 e 19 de novembro de 2025, o Encontro Nacional Negocial e Técnico do eproc, reunindo representantes de 20 tribunais brasileiros que utilizam o sistema. O encontro ocorre no Tribunal de Justiça d...



TJMRS participa do Encontro Nacional das Ouvidorias Judiciais das Mulheres

Postada em 30/10/2025 | Categoria: Institucional

O Tribunal de Justiça do Estado de Goiás sedia, entre os dias 29 e 31 de outubro, o 6º Encontro do Colégio das Ouvidorias Judiciais das Mulheres (COJUM), que reúne representantes de diversos tribunais do país. O Tribunal de Justiça Milit...



TJMRS participa do ExpoJud 2025, maior congresso de tecnologia e inovação da Justiça brasileira

Postada em 14/10/2025 | Categoria: Institucional

O Tribunal de Justiça Militar do Rio Grande do Sul marca presença no ExpoJud 2025, o maior evento nacional de tecnologia, inovação e gestão da Justiça, voltado ao ecossistema da Justiça, que ocorre de 14 a 16 de outubro, no Centro Internacional de Conven...

8

PROMOVER AÇÕES E BOAS PRÁTICAS DE SUSTENTABILIDADE

OBJETIVO: Desenvolver na JME projetos visando boas práticas de sustentabilidade ambiental, econômica e social.

MACRODESAFIO: Promoção à sustentabilidade

INICIATIVAS E AÇÕES:

- Implementar horta comunitária para a família dos trabalhadores terceirizados;
- Organizar a coleta seletiva do lixo eletrônico;
- Desenvolver ações de compostagem do lixo orgânico produzido na JME e nas famílias dos servidores;
- Desenvolver um projeto piloto de geração de energia solar;
- Estruturar o aproveitamento da água da chuva nas unidades administrativas da JME;

Ações realizadas

- O TJMRS tem como prioridade a questão de sustentabilidade, fato que, no Balanço de Sustentabilidade do Poder Judiciário em 2025, ficamos em **PRIMEIRO** lugar no seguimento militar e 12º no geral entre todos os tribunais, com IDS de **75,8%**.
- As ações físicas: horta comunitária, projeto de geração de energia solar e captação da água da chuva ficaram prejudicadas, tendo em vista a iminência de mudança para a NOVA SEDE do TJMRS.
- As ações de compostagem não foram realizadas em 2025

Resultados**Separação de Lixo Eletrônico**

O Tribunal de Justiça Militar do Rio Grande do Sul (TJMRS) disponibilizou dois pontos de coleta de lixo eletrônico junto ao acesso principal do prédio, localizado na Av. Praia de Belas, 799, em Porto Alegre.



[Clique aqui e confira a matéria](#)

Aprendizado e crescimento



01

CAPACITAÇÃO DE MAGISTRADOS E SERVIDORES

OBJETIVO: Promover a capacitação constante de magistrados e servidores

MACRODESAFIO: Aperfeiçoamento da gestão de pessoas

INICIATIVAS E AÇÕES:

- Implantar uma política de educação permanente;
- Garantir os recursos financeiros adequados;

Ações realizadas

- Foram realizadas diversas capacitações presenciais e a distância em 2025, conforme demonstrado nos resultados

Resultados

QUANTIDADE DE CAPACITADOS NO ANO DE 2025

TEMÁTICA	SERVIDORES E MAGISTRADOS CAPACITADOS
ACESSIBILIDADE	41
SUSTENTABILIDADE	08
EQUIDADE RACIAL	50
DIVERSIDADE E INCLUSÃO	33
ASSÉDIO MORAL E SEXUAL	08
05 TEMÁTICAS	140 CAPACITAÇÕES

OBJETIVO: Promover a saúde e qualidade de vida no trabalho

MACRODESAFIO: Aperfeiçoamento da gestão de pessoas

INICIATIVAS E AÇÕES:

- Incentivar a realização de exames de saúde;
- Realizar palestras de promoção da saúde;
- Revisar a condição dos ambientes de trabalho;

Ações realizadas

- Servidores são incentivados à realização de exames de saúde e check-up periódicos;
- Não houve alterações nas estruturas devido à iminência de mudança de sede do tribunal;
- Foram realizadas várias ações de qualidade de vida no trabalho, como demonstrado abaixo:

Resultados

Clique nas imagens para abrir matéria



TJMRS promove atividade sobre prevenção em saúde no dia 15 de maio

Postada em 09/05/2025 | Categoria: Institucional

Na próxima quinta, dia 15 de maio, às 10h, o Tribunal de Justiça Militar do Rio Grande do Sul (TJMRS) realiza a iniciativa é organizada pelo Comitê de Saúde do TJMRS e integra as ações de promoção ...



TJMRS realiza Circulo de Construção de Paz com servidores da área administrativa

Postada em 26/09/2025 | Categoria: Institucional

No dia 23 de setembro, o TJMRS promoveu um Círculo de Construção de Paz com servidores da área administrativa pelo desembargador militar Fábio Duarte Fernandes e ocorreu na sede da Ajuris. A iniciativa buscou promover...



TJMRS reforça apoio à campanha Setembro Amarelo

Postada em 02/09/2025 | Categoria: Institucional

Neste mês de setembro, o Tribunal de Justiça Militar do Rio Grande do Sul soma-se à mobilização nacional dedicada à prevenção do suicídio e à promoção da saúde mental. Com o lema "Se precisar, peça ajuda..."



TJMRS lança cartilha sobre microagressões raciais no ambiente institucional

Postada em 22/07/2025 | Categoria: Institucional

O Tribunal de Justiça Militar do Rio Grande do Sul (TJMRS) lançou nesta terça (22/7), o guia "Microagressões - Enfrentamento", com foco na prevenção e no combate a manifestações sutis de racismo no ambiente de t...

OBJETIVO: Incentivar o desenvolvimento de projetos de inovação

MACRODESAFIO: Aperfeiçoamento da gestão de pessoas

INICIATIVAS E AÇÕES:

- Capacitar servidores no tema;
- Criar um Grupo de Inovação;
- Reservar recursos financeiros

Ações realizadas

- Foram capacitados 04 servidores com o curso de laboratoristas
- **PORTARIA Nº 058/2024** Altera a composição da Comissão de Inovação da JME, instituída pela Portaria nº 086/2022.
- Os recursos financeiros estão alocados na área de TIC, desenvolvedora dos principais projetos

Resultados

Clique nas imagens para abrir matéria



Comissão discute Política de Inovação e projetos estratégicos

Postada em 17/04/2025 | Categoria: Institucional

A Comissão de Inovação da Justiça Militar do Estado do Rio Grande do Sul realizou reunião para discutir a Política de Inovação no âmbito do Tribunal. Também foram abordados temas estratégicos relacionados...



Explica Aí Tchê é um dos destaques no lançamento das ferramentas de IA do Poder Judiciário

Postada em 13/06/2025 | Categoria: Institucional

O Tribunal de Justiça Militar do Rio Grande do Sul participou, nesta quinta-feira (12/6), do evento Conexão GAIA: Inovações de IA do Poder Judiciário, promovido pelo TJRS. A cerimônia, realizada no auditório...



Banco de Sentenças das Justiças Militares é finalista do Prêmio CONIP 2025

Postada em 14/07/2025 | Categoria: Institucional

O projeto Banco de Sentenças das Justiças Militares foi selecionado como finalista do Prêmio CONIP de Excelência em Gestão Pública 2025, a mais importante premiação brasileira voltada à modernização do setor público por meio...



Banco de Sentenças das Justiças Militares é finalista do Prêmio Inovação 2025 do CNJ

Postada em 13/08/2025 | Categoria: Institucional

O Banco de Sentenças das Justiças Militares, desenvolvido em parceria entre os Tribunais de Justiça Militar do Rio Grande do Sul e São Paulo e o Superior Tribunal Militar, foi selecionado como finalista do Prêmio de Inovação...

04

APERFEIÇOAR A GESTÃO DA DESPESA ORÇAMENTÁRIA

OBJETIVO: Evoluir a gestão da despesa orçamentária

MACRODESAFIO: Aperfeiçoar a Gestão da Despesa Orçamentária

INICIATIVAS E AÇÕES:

- Realizar o monitoramento da despesa orçamentária
- Implementar boas práticas de gestão orçamentária

Ações realizadas

- O controle financeiro é monitorado diretamente pela Direção do Tribunal, com vistas a entender de forma otimizada as necessidades do órgão, dentro do orçamento;
- O Setor Financeiro mantém permanente conexão com o órgão controlador TCE para avaliação da execução orçamentária;
- A execução de contratos e licitações é monitorada no sistema Licitacom do TCE.

Resultados

Clique na imagen para abrir painel

TCE-RS LicitCon Cidadão

LicitCon

Licitações

Todas

Novas

Em Andamento

Encerradas

Atas

Contratos

Licitações /
Todas

TJM - TRIBUNAL DE JUSTIÇA MILITAR

Nos casos de Chamamento Público/Credenciamento são relacionados os procedimentos que se encontram abertos, sendo indicado na coluna Data de Abertura, o prazo limite para o credenciamento.

Q

Ir

1. Relatório Primário

Ações

1 - 50 de 269

	Modalidade	Nr	Ano	Objeto
Q	Processo de Dispensa	1	2026	Contratação em caráter emergencial da empresa Telefônica Brasil S.A. (Vivo), inscrita no CNPJ sob nº 02.558.157/0001-62, para o fornecimento de Serviço Móvel Pessoal (SMP) —
Q	Processo de Inexigibilidade	15	2025	Fornecimento de 01 (uma) licença de acesso, com direito a 03 (três) perfis de usuários, de uso da plataforma Banco de Preços versão Plus.
Q	Processo de Inexigibilidade	14	2025	Contratação da empresa IOB Informações Objetivas Publicações Jurídicas Ltda. CNPJ 43.217.850/0001-59, no valor de R\$ 4.400,00 (quatro mil e quatrocentos reais), para o fornecimento de Direito Penal e Processual Penal (bimestral), Revista Síntese Direito Civil e Processual Civil (bimestral).
Q	Processo de Inexigibilidade	13	2025	Contratação da empresa EDITORA REVISTA DOS TRIBUNAIS LTDA. CNPJ 60.501.293/0001-12, no valor de R\$ 9.506,56 (nove mil quinhentos e seis reais e cinquenta e seis centavos), para o fornecimento de Revista de Processo (mensal) e Revista Brasileira de Ciências Criminais (bimestral).
Q	Processo de Inexigibilidade	12	2025	Fornecimento dos produtos Zênite Fácil IA, Orientação por escrito em Licit. e Contratos e Inscrição para a reunião com a Consultoria Zênite.
Q	Processo de Inexigibilidade	11	2025	Contratação de 07 (sete) licenças para a plataforma de ensino Alura para Empresas por um período de 36 (trinta e seis) meses.
Q	Processo de Inexigibilidade	10	2025	Fornecimento de assinatura do periódico Jornal do Comércio, em sua modalidade digital, por um período de 5 (cinco) anos.
Q	Processo de Inexigibilidade	9	2025	Assinatura do periódico Zero Hora, na modalidade digital, por um período de 60 (sessenta) meses.
Q	Processo de Inexigibilidade	8	2025	Contratação da empresa Empresa Jornalística Caldas Júnior Ltda. CNPJ 92.757.798/0001-39, no valor de R\$ 4.651,20 (quatro mil seiscentos e cinquenta e um reais e vinte centavos), para o fornecimento de assinatura do periódico Jornal do Comércio, em sua modalidade digital, por um período de 60 (sessenta) meses.

GERIR A GESTÃO FISCAL

OBJETIVO: Evoluir a gestão da despesa orçamentária

MACRODESAFIO: Aperfeiçoar a Gestão da Despesa Orçamentária

INICIATIVAS E AÇÕES:

- Realizar o monitoramento do orçamento
- Implementar boas práticas de gestão fiscal

Ações realizadas

- Foi criado uma ferramenta de BI para transparência dos gastos do TJMRS

Resultados

Clique na imagen para abrir painel





ATENDIMENTO DE SUPORTE DE TIC

OBJETIVO: Monitorar e evoluir o atendimento de suporte de TIC

MACRODESAFIO: Fortalecimento da estratégia nacional de TIC

INICIATIVAS E AÇÕES:

- Revisar o Sistema de Chamados de Suporte
- Executar medições regulares do nível de satisfação dos usuários
- Realizar treinamentos nos recursos de TIC

Ações realizadas

Sistema de chamados apresenta todas as ações previstas para o assnto, como demonstrado logo a seguir.

Resultados

Clique na imagen para abrir painel

Central de Chamados » TJMR/RS » Informática

Abzir chamado

Q Consultar chamado

Tutoriais

Alcione Rogério de Freitas Haselein

(Usuário autenticado ✓)

7

Abertos por mim

0

Em andamento

7

Finalizados

ABRIR UM NOVO CHAMADO

#	Assunto	Tempo	Atribuído	Situação
#9375	[alcione-haselein] Oficina de Acessibilidade Plenário TJMRS Categoria: Apoio para evento	16/12/2025 12:39 44 dia(s) 8h 12min	Marcos Hiroto Takeda	Resolvido ☆☆☆☆☆
#9253	[alcione-haselein] Criação de espaço para lançamento de campanha na quarta-feira Categoria: Site / Intranet	18/11/2025 17:55 72 dia(s) 2h 55min	JOÃO VITOR BAUER VERZELETTI	Resolvido ★★★★★
#9252	[alcione-haselein] Criação de espaço para lançamento de campanha na quarta-feira Categoria: Site / Intranet	18/11/2025 15:37 72 dia(s) 5h 14min	JOÃO VITOR BAUER VERZELETTI	Resolvido ★★★★★
#7937	[alcione-haselein] Desorganização dos itens do Portal Transparência	03/04/2025 15:31 303 dia(s) 8h	Eduardo de Borba Severo	Resolvido ★★★★★



MELHORIA E MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA DE TIC

OBJETIVO: Garantir a disponibilização de infraestrutura de TIC adequada à demanda

MACRODESAFIO: Fortalecimento da estratégia nacional de TIC

INICIATIVAS E AÇÕES:

- Contratar link de internet redundante
- Revisar a infraestrutura tecnológica
- Aperfeiçoar a Segurança da Informação

Ações realizadas

Implantado o **Plano de Transformação Digital (PTD) 2024 - 2026**

Resultados

Clique na imagen para abrir painel



Projetos de TIC

CONTATOS

(51) 3214-1000

www.tjmrs.jus.br

nge@tjmrs.jus.br

Última atualização
08/05/2025

SOLICITANTE

SOLICITANTE	Total de Projetos
1. CORREGEDORIA	8
2. BIBLIOTECA	5
3. COMUNICAÇÃO	5
4. TIC	5
5. RECURSOS HUMANOS	4
6. SEGURANÇA	4
7. INOVAÇÃO	3
8. PRESIDÊNCIA	3
9. DIREÇÃO GERAL	3
10. COMISSÃO MEMÓRIA	2
11. NGE	2
12. JUDICIÁRIA	1

1 - 12 / 12

[Exportar dados](#)

SOLICITANTE	SISTEMA	ANDAMENTO DA DEMANDA
1. TIC	Tutoriais	100%
2. TIC	Transmissões	100%
3. TIC	Avisos técnicos	100%
4. TIC	DataJud (Processos Físicos)	100%
5. TIC	Gestão de Suporte	100%
6. SEGURANÇA	Controle de armas	0%
7. SEGURANÇA	Escala de segurança	0%
8. SEGURANÇA	Portaria/Visitantes	100%
9. SEGURANÇA	Controle de viaturas	10%
10. RECURSOS HUMANOS	Gestão de cargos e funções	100%
11. RECURSOS HUMANOS	Cadastro de pessoal	100%
12. RECURSOS HUMANOS	Gestão de setores	100%
13. RECURSOS HUMANOS	Avaliação de desempenho	91%
14. PRESIDÊNCIA	Plantões - TIC	100%
15. PRESIDÊNCIA	Plantões - 1G	100%
16. PRESIDÊNCIA	Plantões - 2G	100%
17. NGE	Transparência	100%
18. NGE	Gestão de Publicações	78%
19. JUDICIÁRIA	Gestão de certidões de bons ant...	100%
20. INOVAÇÃO	Novo site	100%

MACRODESAFIO: Fortalecimento da estratégia nacional de TIC

- Revisar anualmente o Planejamento Estratégico de TIC
- Capacitar servidores nos modelos de Gestão de TIC
- Medir e acompanhar o índice iGovTIC-IUD

Ações realizadas

Foram feitos ajustes para melhor atender indicadores previstos no iGovTIC-JUD: Ranking de Governança de TIC do CNJ

Resultados

Clique na imagen para abrir painel





Justiça Militar

Estado do Rio Grande do Sul

NGE

**“Trabalhando em busca do
melhor resultado possível”**